

## IL MANAGER 4.0 PER GESTIRE IL CAMBIAMENTO E OPERARE SUI PROGRAMMI EUROPEI

*Adeguare la propria professionalità ai nuovi contesti con l'acquisizione di specifiche competenze, strumenti, tecniche manageriali e progettuali in ambiti cruciali per lo sviluppo e la crescita di aziende e di organizzazioni*

### Presentazione

I processi di cambiamento portano con sé criticità e opportunità. Per gestire le prime e cogliere le seconde è essenziale sviluppare capacità e competenze adeguate. Questo è l'obiettivo de: **"Il manager 4.0 per gestire il cambiamento e operare sui programmi europei"**, percorso di alta formazione che si articola in 3 filoni di specializzazione tra loro strettamente collegati (Gestione del cambiamento e dell'innovazione; Tecniche di progettazione europea; Project management per la certificazione CAPM) che vengono riuniti perché l'innovazione può essere correttamente intercettata solo con un adeguato bagaglio di strumenti manageriali in grado di:

- Valutare le esigenze di cambiamento e impostare correttamente i processi di trasformazione;
- Progettare le azioni innovative individuando obiettivi e risultati attesi;
- Reperire finanziamenti in grado di sostenere i processi di innovazione;
- Scegliere le tecnologie più adatte al nuovo modello di business o di efficientamento organizzativo;
- Gestire e monitorare le azioni di cambiamento secondo standard internazionali riconosciuti.

Queste competenze si valorizzano reciprocamente configurando **la nuova figura professionale di Manager 4.0** che può avere sia una propria valenza autonoma (ad esempio come **temporary manager dell'innovazione**), sia **rafforzare le capacità professionali di chi già lavora** (consulenti, manager, funzionari pubblici e privati, progettisti, ricercatori) o di chi il lavoro lo cerca o si vuol ricollocare.

La partecipazione al corso per **"Il manager 4.0 per gestire il cambiamento e operare sui programmi europei"** consente anche di acquisire i prerequisiti formativi necessari per sostenere l'esame per la certificazione CAPM® (*Certified Associate in Project Management*) del Project Management Institute®, l'organizzazione professionale sul Project management più diffusa al mondo.

### A chi si rivolge

- Dipendenti interessati a migliorare la propria posizione lavorativa contribuendo allo sviluppo dell'azienda o dell'ente di appartenenza;
- Consulenti o Professionisti interessati ad acquisire nuovi strumenti e nuove competenze per ampliare la propria clientela con servizi innovativi e di affiancamento al cambiamento;

- Dirigenti pubblici o privati coinvolti nella definizione delle strategie innovative, nel reperimento di risorse aggiuntive e responsabili del conseguimento di obiettivi di sviluppo e/o di trasformazione organizzativa;
- Ricercatori e universitari coinvolti in progetti europei;
- Neolaureati che si affacciano sul mercato del lavoro e sono interessati a presentare curriculum aventi profili immediatamente spendibili in ambiti strategici e innovativi;
- Soggetti interessati all'acquisizione della certificazione CAPM® (*Certified Associate in Project Management*) del Project Management Institute® come qualificazione spendibile a livello curricolare.

### Risultati attesi (acquisizione di capacità individuali)

- Supporto a Imprese, Organizzazioni pubbliche o private in progetti e/o percorsi innovativi in linea col "modello 4.0";
- Conoscenza del quadro delle misure comunitarie e regionali e delle modalità di accesso alle relative misure;
- Analisi dei contesti e individuazione delle misure di finanziamento più adatte alle specifiche esigenze;
- Valutazione dei profili innovativi di idee progettuali, di modelli di business e di assetti organizzativi;
- Elaborazione progettuale adeguata a singole fattispecie e alle peculiarità del bando;
- Gestione e rendicontazione di progetti finanziati;
- Pianificazione e gestione di azioni funzionali al conseguimento di obiettivi/target prestabiliti;
- Preparazione funzionale all'ottenimento della certificazione CAPM (Certified Associate in Project Management).

### Contenuti

**Gestione del Cambiamento.** Innovazione organizzativa e digitalizzazione dei processi rappresentano la principale sfida sia delle Imprese sia della Pubblica Amministrazione. L'innovazione avrà quindi un impatto crescente su strategie e business in relazione a dinamiche di cambiamento sempre più veloci. *"Il manager 4.0 per gestire il cambiamento e operare sui programmi europei"* fornisce gli approcci teorici e le migliori tecniche di analisi per valutare il potenziale di innovazione in imprese e nelle organizzazioni complesse, individuare le criticità organizzative e prospettare percorsi evolutivi aperti all'innovazione e ai miglioramenti, anche in relazione alle tecnologie disponibili e ai nuovi modelli di business.

**Tecniche di progettazione europea.** Il corso non solo offre un approccio teorico-pratico per l'accesso ai fondi europei e al corretto utilizzo della documentazione tecnica di riferimento, ma prevede anche sessioni di studio individuale e laboratori che hanno l'obiettivo di rendere abili alla progettazione i partecipanti, una volta terminato il percorso formativo. Il laboratorio progettuale consiste in un accompagnamento guidato che consente a ciascuno di misurarsi su un bando europeo impostare la propria proposta progettuale, pianificare le diverse azioni e utilizzare le apposite piattaforme per eventualmente presentarla.

**Project management (PM).** Il PM riguarda quindi molteplici profili: analisi del contesto, individuazione delle esigenze e dei risultati attesi, focalizzazione degli obiettivi, pianificazione e monitoraggio delle azioni e dei rischi. Si tratta di skill professionali particolarmente apprezzati in un quadro di elevata incertezza tecnologica, organizzativa e competitiva, nel quale occorre "dare gambe" alle visioni strategiche con competenze pianificatorie, gestionali e di controllo adeguate alla variabilità dei fattori. *"Il manager 4.0 per gestire il cambiamento e operare sui programmi europei"* integra quindi l'orientamento all'innovazione, con le tecniche proprie della progettazione europea, inserendole e armonizzandole nell'ambito più vasto del Project Management, in linea con quanto descritto dal *Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)* del Project Management Institute®, che è la più importante Guida internazionale di riferimento, nonché standard ANSI e base dello standard ISO 21500.

## Info, durata e costi

“Il manager 4.0 per gestire il cambiamento e operare sui programmi europei” è articolato in **30 moduli didattici in presenza di 4 ore ciascuno** oltre alcuni webinar di approfondimento. Il percorso di alta formazione prevede il rilascio di un’attestazione specifica con la menzione della valutazione finale. Per il rilascio dell’attestazione non può essere superato il limite del 20% delle assenze ai 30 moduli che sono così distribuiti:

- 7 moduli (+ alcuni webinar di approfondimento) su: Tecniche di Progettazione europea;
- 8 moduli su: Gestione del cambiamento e dell’innovazione;
- 9 moduli su: Project management per la certificazione CAPM;
- 5 moduli di laboratorio progettuale;
- 1 modulo di valutazione finale.

“Il manager 4.0 per gestire il cambiamento e operare sui programmi europei” si tiene dal 22 febbraio al 13 luglio 2019 a Firenze presso la sede di Italia Comfidi, in Via Stazione delle Cascine 5/V il venerdì pomeriggio dalle 14.30/18.30 e il sabato mattina dalle 9.30/13.30

### Quota di iscrizione individuale

La quota di iscrizione individuale è pari a **1.950,00 euro + IVA se dovuta** (2.379,00 IVA compresa). Se la fattura è intestata ad un Ente Pubblico, la quota è esente IVA, ai sensi dell’art.10, D.P.R. 633/72 e successive modificazioni.

### Riduzioni di quota

**Advance Booking:** riduzione del 10% entro il 31 gennaio 2019 - Quota di iscrizione individuale pari a **1.755,00 euro + IVA se dovuta** (2.141,00 euro IVA compresa)

**Iscrizioni plurime:** riduzione del 20% in caso di due o più iscrizioni (su ogni quota) - Quota di iscrizione individuale pari a **1.560,00 euro + IVA se dovuta** (1.903,00 IVA compresa)

### Voucher

“Il manager 4.0 per gestire il cambiamento e operare sui programmi europei” è gestito da PromoPA Fondazione che è agenzia formativa accreditata per cui **il corso è finanziabile attraverso i voucher formativi regionali**, secondo le regole stabilite dai singoli bandi.

**Modulo iscrizione:** <https://www.promopa.it/alta-formazione/corso-alta-formazione-empowerment-manager-40-innovazione-programmi-europei.html>

### Info:

- Organizzazione e didattica: Barbara Santicioli, 055 315254 - [santicioli@eurosportello.eu](mailto:santicioli@eurosportello.eu)
- Amministrazione, pagamenti, voucher: Riccardo Volpi, 0583 583342 - [r.volpi@promopa.it](mailto:r.volpi@promopa.it)